



Universidad de Puerto Rico en Carolina
Comité Planificación Estratégica
Apartado 4800 Carolina, PR 00984-4800
Tel. 787-257-0000, ext. 4799



ANALISIS DE PRIORIDADES

PLAN ESTRATÉGICO 2012-2017



Resumen de Participación

Total de Unidades que devolvieron el instrumento: 38

Distribución por Área:

Decanato	Cantidad de Unidades
Académico	18
Administrativo	6
Estudiantil	5
Rectoría	9
Total	38

Resultados Sobresalientes

Objetivos que fueron clasificados como “Alta Prioridad” o “Prioridad Media” por el 75% o más de las áreas institucionales.

Meta	Objetivo
1	Aumentar la tasa de retención y graduación estudiantil.
1	Ser la primera alternativa para un mayor número de estudiantes talentosos particularmente en los programas únicos de la UPRCA.
2	Ostentar la acreditación de los programas académicos de la UPRCA
1	Fortalecer el sentido de pertenencia del estudiantado hacia la institución.
2	Desarrollar el componente profesional de cada programa académico.
1	Impactar una mayor cantidad de estudiantes a través de cursos y programas en formatos no tradicionales, educación continua o certificación profesional.
3	Fortalecer el componente de investigación en los programas académicos.
8	Promover la imagen de la Universidad como un centro de estudio y desarrollo cultural.
3	Aumentar la actividad investigativa docente en la UPRCA.
4	Institucionalizar los procesos de avalúo
3	Divulgar trabajos de investigación en congresos y revistas profesionales arbitradas.
5	Transformar los procesos administrativos y académicos a través de la tecnología.
6	Establecer acuerdos colaborativos para propiciar la participación de docentes en investigaciones de instituciones de educación superior fuera de PR.

METAS INSTITUCIONALES

Meta
1. Reclutar y retener los mejores estudiantes con énfasis primordial en los del área noreste de Puerto Rico, ofreciéndoles una educación y servicios de excelencia, fomentando el sentido de pertenencia y compromiso hacia la Institución de los estudiantes egresados.
2. Garantizar una oferta académica de excelencia centrada en el estudiante, que armonice la educación general con la formación especializada. Dicha preparación proveerá a los estudiantes los conocimientos y destrezas fundamentales que propicien su éxito profesional.
3. Promover un ambiente de investigación y labor creativa en la comunidad académica, que aporte a la producción de conocimiento y a la solución de problemas en nuestro entorno social.
4. Desarrollar e implantar culturas de avalúo y planificación dirigida a fortalecer los procesos de enseñanza aprendizaje, la efectividad de los ofrecimientos académicos y la eficiencia de los procesos administrativos, fundamentando la toma de decisiones institucionales y administrativas.
5. Proveer a la Institución de una red informática de avanzada que agilice e integre los procesos académicos, de investigación y docencia así como administrativos y de servicios.
6. Proyectar la Institución a nivel internacional, dentro del marco de la globalización, mediante el establecimiento de consorcios y programas de intercambio que la posicionen como un centro de conocimiento e investigación de calidad.
7. Mantener y conservar los espacios físicos y naturales existentes para propiciar ambientes adecuados al estudio, la investigación y la calidad de vida de la comunidad universitaria.
8. Fortalecer la imagen institucional como un centro de estudio y cultura, divulgando las ejecutorias y contribuciones de la comunidad universitaria a la vez que se fomentan los vínculos de compromiso, pertenencia y filantropía de todos sus componentes, de sus egresados y amigos.
9. Promover la eficiencia, efectividad y calidad de los servicios institucionales mediante la revisión y simplificación de los procesos administrativos.
10. Fomentar vínculos con los diversos sectores de la comunidad externa para contribuir a su bienestar y una mejor calidad da vida.

Ordenado por Objetivo y Porcentaje de Acuerdo entre las Áreas Institucionales

Procedimiento:

1. Entrar los datos.
2. Asignar puntuación usando escala invertida (1=23 puntos, 23=1 punto)
3. Hacer una suma de los puntos totales por objetivo, por área institucional (Si las unidades no asignaron un número de prioridad al objetivo, éstos obtienen 0 puntos).
4. Hacer un “rank” de los puntos obtenidos por objetivo, por área institucional.
5. Categorizar los resultados de los “rankings” usando la siguiente leyenda:

Ranking	Tipo de Prioridad
Igual o menor a 10	Alta Prioridad
11-15	Prioridad Media
Mayor a 15	Baja Prioridad

Meta	Objetivo	% de Acuerdo entre Áreas		
		Alta Prioridad	Prioridad Media	Baja Prioridad
1	Aumentar la tasa de retención y graduación estudiantil.	100%	0%	0%
1	Ser la primera alternativa para un mayor número de estudiantes talentosos particularmente en los programas únicos de la UPRCA.	100%	0%	0%
2	Ostentar la acreditación de los programas académicos de la UPRCA	100%	0%	0%
1	Fortalecer el sentido de pertenencia del estudiantado hacia la institución.	75%	25%	0%
2	Desarrollar el componente profesional de cada programa académico.	75%	25%	0%
1	Impactar una mayor cantidad de estudiantes a través de cursos y programas en formatos no tradicionales, educación continua o certificación profesional.	75%	0%	25%
3	Fortalecer el componente de investigación en los programas académicos.	75%	0%	25%
8	Promover la imagen de la Universidad como un centro de estudio y desarrollo cultural.	50%	50%	0%
3	Aumentar la actividad investigativa docente en la UPRCA.	50%	25%	25%
4	Institucionalizar los procesos de avalúo	50%	25%	25%
5	Aumentar la utilidad de la página Web de la UPRCA como herramienta de integración de servicios para la comunidad universitaria y público en general.	50%	0%	50%
7	Mejorar espacios existentes, tales como: instalaciones físicas,	50%	0%	50%

Meta	Objetivo	% de Acuerdo entre Áreas		
		Alta Prioridad	Prioridad Media	Baja Prioridad
	áreas verdes.			
9	Mejorar los procesos en cada unidad administrativa y de servicio al estudiantil	50%	0%	50%
3	Divulgar trabajos de investigación en congresos y revistas profesionales arbitradas.	25%	50%	25%
5	Transformar los procesos administrativos y académicos a través de la tecnología.	25%	50%	25%
3	Promover la labor creativa de la Facultad	25%	25%	50%
8	Fortalecer los vínculos de colaboración entre los exalumnos y la institución.	25%	0%	75%
6	Establecer acuerdos colaborativos para propiciar la participación de docentes en investigaciones de instituciones de educación superior fuera de PR.	0%	75%	25%
3	Establecer acuerdos de colaboración y/o intercambio para realizar investigación en instituciones de educación superior dentro y fuera de PR	0%	50%	50%
7	Establecer facilidades deportivas y recreativas para el desarrollo y disfrute de los estudiantes y de la comunidad universitaria en general	0%	50%	50%
6	Establecer acuerdos de intercambio de estudiantes con universidades en el exterior.	0%	25%	75%
6	Incorporar experiencias educativas internacionales en los currículos de los programas académicos usando la modalidad a distancia.	0%	25%	75%
10	Establecer un programa para atender necesidades comunitarias	0%	25%	75%

Ordenado por Objetivo y Tipo de Prioridad para cada Área Institucional

Meta	Objetivo	Globales	Rectoría	Académico	Administrativo	Estudiantil
1	Aumentar la tasa de retención y graduación estudiantil.	Alta	Alta	Alta	Alta	Alta
1	Impactar una mayor cantidad de estudiantes a través de cursos y programas en formatos no tradicionales, educación continua o certificación profesional.	Alta	Alta	Alta	Alta	Baja
1	Ser la primera alternativa para un mayor número de estudiantes talentosos particularmente en los programas únicos de la UPRCA.	Alta	Alta	Alta	Alta	Alta
1	Fortalecer el sentido de pertenencia del estudiantado hacia la institución.	Alta	Media	Alta	Alta	Alta
2	Desarrollar el componente profesional de cada programa académico.	Alta	Alta	Alta	Media	Alta
2	Ostentar la acreditación de los programas académicos de la UPRCA	Alta	Alta	Alta	Alta	Alta
3	Divulgar trabajos de investigación en congresos y revistas profesionales arbitradas.	Media	Alta	Media	Baja	Media
3	Establecer acuerdos de colaboración y/o intercambio para realizar investigación en instituciones de educación superior dentro y fuera de PR	Media	Media	Media	Baja	Baja
3	Aumentar la actividad investigativa docente en la UPRCA.	Alta	Alta	Alta	Baja	Media
3	Fortalecer el componente de investigación en los programas académicos.	Alta	Alta	Alta	Baja	Alta
3	Promover la labor creativa de la Facultad	Alta	Media	Alta	Baja	Baja
4	Institucionalizar los procesos de avalúo	Alta	Alta	Alta	Media	Baja

Meta	Objetivo	Globales	Rectoría	Académico	Adminis- trativo	Estudiantil
5	Transformar los procesos administrativos y académicos a través de la tecnología.	Media	Media	Baja	Media	Alta
5	Aumentar la utilidad de la página Web de la UPRCA como herramienta de integración de servicios para la comunidad universitaria y público en general.	Baja	Baja	Baja	Alta	Alta
6	Establecer acuerdos colaborativos para propiciar la participación de docentes en investigaciones de instituciones de educación superior fuera de PR.	Media	Media	Media	Baja	Media
6	Establecer acuerdos de intercambio de estudiantes con universidades en el exterior.	Baja	Baja	Baja	Media	Baja
6	Incorporar experiencias educativas internacionales en los currículos de los programas académicos usando la modalidad a distancia.	Baja	Baja	Media	Baja	Baja
7	Establecer facilidades deportivas y recreativas para el desarrollo y disfrute de los estudiantes y de la comunidad universitaria en general	Baja	Baja	Baja	Media	Media
7	Mejorar espacios existentes, tales como: instalaciones físicas, áreas verdes.	Baja	Baja	Baja	Alta	Alta
8	Promover la imagen de la Universidad como un centro de estudio y desarrollo cultural.	Media	Alta	Media	Alta	Media
8	Fortalecer los vínculos de colaboración entre los exalumnos y la institución.	Baja	Baja	Baja	Alta	Baja
9	Mejorar los procesos en cada unidad administrativa y de servicio al estudiantil	Baja	Baja	Baja	Alta	Alta
10	Establecer un programa para atender necesidades comunitarias	Baja	Baja	Baja	Media	Baja

Ordenados por Meta

Procedimiento:

1. Entrar los datos.
2. Darles puntuación usando escala invertida (1=23 puntos, 23=1 punto)
3. Hacer una suma de los puntos totales por objetivo.
4. Hacer un "rank" de los puntos obtenidos por objetivos para cada meta.

Meta y Objetivos	Prioridad
1. Reclutar y retener los mejores estudiantes con énfasis primordial en los del área noreste de Puerto Rico, ofreciéndoles una educación y servicios de excelencia, fomentando el sentido de pertenencia y compromiso hacia la Institución de los estudiantes egresados.	
Ser la primera alternativa para un mayor número de estudiantes talentosos particularmente en los programas únicos de la UPRCA.	1
Fortalecer el sentido de pertenencia del estudiantado hacia la institución.	2
Aumentar la tasa de retención y graduación estudiantil.	3
Impactar una mayor cantidad de estudiantes a través de cursos y programas en formatos no tradicionales, educación continua o certificación profesional.	4
2. Garantizar una oferta académica de excelencia centrada en el estudiante, que armonice la educación general con la formación especializada. Dicha preparación proveerá a los estudiantes los conocimientos y destrezas fundamentales que propicien su éxito profesional.	
Ostentar la acreditación de los programas académicos de la UPRCA	1
Desarrollar el componente profesional de cada programa académico.	2
3. Promover un ambiente de investigación y labor creativa en la comunidad académica, que aporte a la producción de conocimiento y a la solución de problemas en nuestro entorno social.	
Aumentar la actividad investigativa docente en la UPRCA.	1
Promover la labor creativa de la Facultad	2
Fortalecer el componente de investigación en los programas académicos.	3
Establecer acuerdos de colaboración y/o intercambio para realizar investigación en instituciones de educación superior dentro y fuera de PR	4
Divulgar trabajos de investigación en congresos y revistas profesionales arbitradas.	5
4. Desarrollar e implantar culturas de avalúo y planificación dirigida a fortalecer los procesos de enseñanza aprendizaje, la efectividad de los ofrecimientos académicos y la eficiencia de los procesos administrativos, fundamentando la toma de decisiones institucionales y administrativas.	
Institucionalizar los procesos de avalúo	1
5. Proveer a la Institución de una red informática de avanzada que agilice e integre los procesos académicos, de investigación y docencia así como administrativos y de servicios.	
Transformar los procesos administrativos y académicos a través de la tecnología.	1
Aumentar la utilidad de la página Web de la UPRCA como herramienta de integración de servicios para la comunidad universitaria y público en general.	2
6. Proyectar la Institución a nivel internacional, dentro del marco de la globalización, mediante el	

Meta y Objetivos	Prioridad
establecimiento de consorcios y programas de intercambio que la posicionen como un centro de conocimiento e investigación de calidad.	
Establecer acuerdos colaborativos para propiciar la participación de docentes en investigaciones de instituciones de educación superior fuera de PR.	1
Incorporar experiencias educativas internacionales en los currículos de los programas académicos usando la modalidad a distancia.	2
Establecer acuerdos de intercambio de estudiantes con universidades en el exterior.	3
7. Mantener y conservar los espacios físicos y naturales existentes para propiciar ambientes adecuados al estudio, la investigación y la calidad de vida de la comunidad universitaria.	
Mejorar espacios existentes, tales como: instalaciones físicas, áreas verdes.	1
Establecer facilidades deportivas y recreativas para el desarrollo y disfrute de los estudiantes y de la comunidad universitaria en general	2
8. Fortalecer la imagen institucional como un centro de estudio y cultura, divulgando las ejecutorias y contribuciones de la comunidad universitaria a la vez que se fomentan los vínculos de compromiso, pertenencia y filantropía de todos sus componentes, de sus egresados y amigos.	
Promover la imagen de la Universidad como un centro de estudio y desarrollo cultural.	1
Fortalecer los vínculos de colaboración entre los exalumnos y la institución.	2
9. Promover la eficiencia, efectividad y calidad de los servicios institucionales mediante la revisión y simplificación de los procesos administrativos.	
Mejorar los procesos en cada unidad administrativa y de servicio al estudiantil	1
10. Fomentar vínculos con los diversos sectores de la comunidad externa para contribuir a su bienestar y una mejor calidad da vida.	
Establecer un programa para atender necesidades comunitarias	1

Sugerencias recibidas con relación a los objetivos

- “Adquirir recursos de información y desarrollar proyectos para el programa de necesidades comunitarias”.
- “Garantizar acceso electrónico por Internet a base de datos que apoyen la oferta curricular”.
- “Proveer a los estudiantes y la facultad equipo tecnológico actualizado para la preparación de informes y trabajos académicos para así atraer y aumentar mas estudiantes y mejorar la calidad de los servicios”.
- “Más Integración entre los departamentos”.
- “Aumentar la participación estudiantil en la realización y divulgación de proyectos de investigación (Ver objetivos de Oficina CIME)”.
- “Promover la salud y eficiencia física para toda la comunidad universitaria, proveyendo las facilidades necesarias, remodelando áreas recreativas y construyendo algunas (polideportivo)”.
- “Prevención de incendios, reciclajes, disposición aceites usados”.
- “Dar a conocer los programas académicos únicos a través de una campaña publicitaria especialmente diseñada”.
- “Fomentar la integración de diferentes áreas curriculares para fortalecer la actualización de los programas académicos”.
- “Fortalecer el área de búsqueda de empleo y el área de definición de carrera”.
- “Establecer un programa de desarrollo de facultad”.
- “Desarrollar cursos a distancia. En especial, cursos de educación general”.