



# Plan Estratégico 2012-2017

Reunión de líderes  
24 de abril de 2013

# AGENDA

- ✧ Explicar el proceso llevado a cabo para la revisión del Plan Estratégico.
- ✧ Presentar los resultados del proceso para el establecimiento de prioridades y la consulta a la comunidad universitaria.
- ✧ Plan de Acción
- ✧ Otros asunto

# Proceso para Revisión del PE 2012-2017

☞ Explicar el proceso llevado a cabo para la revisión del Plan Estratégico.

- Recomendaciones recibidas por MSCHE
- Informe de seguimiento a MSCHE

# Establecimiento de Prioridades

## ☞ Propósito

- Justificación asignación de presupuesto

## ☞ Resultados del Análisis

## ☞ Recomendaciones de la comunidad universitaria

# Resultados del Análisis

## Resultados Ordenados por Objetivo y Porcentaje de Acuerdo entre las Áreas Institucionales

Meta	Objetivo	% de Acuerdo entre Áreas		
		Alta Prioridad	Prioridad Media	Baja Prioridad
1	Aumentar la tasa de retención y graduación estudiantil.	100%	0%	0%
1	Ser la primera alternativa para un mayor número de estudiantes talentosos particularmente en los programas únicos de la UPRCA.	100%	0%	0%
2	Ostentar la acreditación de los programas académicos de la UPRCA	100%	0%	0%
1	Fortalecer el sentido de pertenencia del estudiantado hacia la institución.	75%	25%	0%
2	Desarrollar el componente profesional de cada programa académico.	75%	25%	0%
1	Impactar una mayor cantidad de estudiantes a través de cursos y programas en formatos no tradicionales, educación continua o certificación profesional.	75%	0%	25%

# Resultados del Análisis

Meta	Objetivo	% de Acuerdo entre Áreas		
		Alta Prioridad	Prioridad Media	Baja Prioridad
3	Fortalecer el componente de investigación en los programas académicos.	75%	0%	25%
8	Promover la imagen de la Universidad como un centro de estudio y desarrollo cultural.	50%	50%	0%
3	Aumentar la actividad investigativa docente en la UPRCA.	50%	25%	25%
4	Institucionalizar los procesos de avalúo	50%	25%	25%
5	Aumentar la utilidad de la página Web de la UPRCA como herramienta de integración de servicios para la comunidad universitaria y público en general.	50%	0%	50%
7	Mejorar espacios existentes, tales como: instalaciones físicas, áreas verdes.	50%	0%	50%
9	Mejorar los procesos en cada unidad administrativa y de servicio al estudiantil	50%	0%	50%

# Resultados del Análisis

Meta	Objetivo	% de Acuerdo entre Áreas		
		Alta Prioridad	Prioridad Media	Baja Prioridad
3	Divulgar trabajos de investigación en congresos y revistas profesionales arbitradas.	25%	50%	25%
5	Transformar los procesos administrativos y académicos a través de la tecnología.	25%	50%	25%
3	Promover la labor creativa de la Facultad	25%	25%	50%
8	Fortalecer los vínculos de colaboración entre los exalumnos y la institución.	25%	0%	75%
6	Establecer acuerdos colaborativos para propiciar la participación de docentes en investigaciones de instituciones de educación superior fuera de PR.	0%	75%	25%
3	Establecer acuerdos de colaboración y/o intercambio para realizar investigación en instituciones de educación superior dentro y fuera de PR	0%	50%	50%

# Resultados del Análisis

Meta	Objetivo	% de Acuerdo entre Áreas		
		Alta Prioridad	Prioridad Media	Baja Prioridad
7	Establecer facilidades deportivas y recreativas para el desarrollo y disfrute de los estudiantes y de la comunidad universitaria en general	0%	50%	50%
6	Establecer acuerdos de intercambio de estudiantes con universidades en el exterior.	0%	25%	75%
6	Incorporar experiencias educativas internacionales en los currículos de los programas académicos usando la modalidad a distancia.	0%	25%	75%
10	Establecer un programa para atender necesidades comunitarias	0%	25%	75%

# Recomendaciones de la comunidad universitaria

Meta y Objetivos	Prioridad
<b>1. Reclutar y retener los mejores estudiantes con énfasis primordial en los del área noreste de Puerto Rico, ofreciéndoles una educación y servicios de excelencia, fomentando el sentido de pertenencia y compromiso hacia la Institución de los estudiantes egresados.</b>	
Ser la primera alternativa para un mayor número de estudiantes talentosos particularmente en los programas únicos de la UPRCA.	1
Fortalecer el sentido de pertenencia del estudiantado hacia la institución.	2
Aumentar la tasa de retención y graduación estudiantil.	3
Impactar una mayor cantidad de estudiantes a través de cursos y programas en formatos no tradicionales, educación continua o certificación profesional.	4
<b>2. Garantizar una oferta académica de excelencia centrada en el estudiante, que armonice la educación general con la formación especializada. Dicha preparación proveerá a los estudiantes los conocimientos y destrezas fundamentales que propicien su éxito profesional.</b>	
Ostentar la acreditación <b>y re-acreditación</b> de los programas académicos de la UPRCA.	1
Desarrollar el componente profesional de cada programa académico.	2

# Recomendaciones de la comunidad universitaria

## 3. Promover un ambiente de investigación y labor creativa en la comunidad académica, que aporte a la producción de conocimiento y a la solución de problemas en nuestro entorno social.

Aumentar la actividad investigativa docente en la UPRCA.	1
Promover la labor creativa de la Facultad.	2
Fortalecer el componente de investigación en los programas académicos.	3
Integrar a los estudiantes en los proyectos de investigación para su enriquecimiento académico.	
<b>Aumentar la participación del estudiantado en la investigación a nivel subgraduado.</b>	
Establecer acuerdos de colaboración y/o intercambio para realizar investigación en instituciones de educación superior dentro y fuera de PR.	4
Divulgar trabajos de investigación de la facultad y estudiantes en congresos y revistas profesionales arbitradas.	5

## 4. Desarrollar culturas de avalúo y planificación dirigida a fortalecer los procesos de enseñanza-aprendizaje, la efectividad de los ofrecimientos académicos **y de servicios**, así como la eficiencia de los procesos administrativos, fundamentando la toma de decisiones institucionales y administrativas. Proveer servicios de calidad y excelencia a los estudiantes.

Institucionalizar los procesos de avalúo.	1
<b>Garantizar la calidad y excelencia de los servicios provistos a los estudiantes</b>	

# Recomendaciones de la comunidad universitaria

## 5. Proveer a la Institución de una red informática de avanzada que agilice e integre los procesos académicos, de investigación y docencia así como administrativos y de servicios.

Transformar los procesos administrativos y académicos a través de la tecnología.	1
Aumentar la utilidad de la página Web de la UPRCA como herramienta de integración de servicios para la comunidad universitaria y público en general.	2

## 6. Proyectar la Institución a nivel internacional, dentro del marco de la globalización, mediante el establecimiento de consorcios y programas de intercambio que la posicionen como un centro de conocimiento e investigación de calidad.

Establecer acuerdos colaborativos para propiciar la participación de docentes en investigaciones de instituciones de educación superior fuera de PR.	1
Incorporar experiencias educativas internacionales en los currículos de los programas académicos usando la modalidad a distancia.	2
Establecer acuerdos de intercambio de estudiantes con universidades en el exterior.	3

## 7. Mantener y conservar los espacios físicos y naturales existentes para propiciar ambientes adecuados al estudio, la investigación y la calidad de vida de la comunidad universitaria.

Mejorar espacios existentes, tales como: instalaciones físicas, áreas verdes.	1
Establecer facilidades deportivas y recreativas para el desarrollo y disfrute de los estudiantes y de la comunidad universitaria en general.	2

# Recomendaciones de la comunidad universitaria

**8. Fortalecer la imagen institucional como un centro de estudio y cultura, divulgando las ejecutorias y contribuciones de la comunidad universitaria a la vez que se fomentan los vínculos de compromiso, pertenencia y filantropía de todos sus componentes, de sus egresados y amigos.**

Promover la imagen de la Universidad como un centro de estudio y desarrollo cultural.	1
Fortalecer los vínculos de colaboración entre los exalumnos y la institución.	2

**9. Promover la eficiencia, efectividad y calidad de los servicios institucionales mediante la revisión y simplificación de los procesos administrativos.**

Mejorar los procesos en cada unidad administrativa y de servicio al estudiantil.	1
--	---

**10. Fomentar vínculos con los diversos sectores de la comunidad externa para contribuir a su bienestar y una mejor calidad da vida.**

Establecer un programa para atender necesidades comunitarias.	1
---	---

# Plan de Acción

- ⌘ Reorganizar comités por meta según sea necesario
- ⌘ Aclarar posibles dudas sobre los indicadores de éxito para cada objetivo
- ⌘ **Delegar el desarrollo de estrategias para el logro de los objetivos**
- ⌘ Fecha de próxima reunión y entrega de estrategias

# Próximos pasos

- Asignación de presupuesto
- Identificación de persona responsable del seguimiento por meta
- Establecimiento del calendario de trabajo
- Planificación de evaluación del Plan Estratégico
  - Establecimiento de medidas base
  - Formativa (anual)
  - Sumativa (5 años)